



## СТАНОВИЩЕ

относно дисертационен труд за придобиване на образователната и научна степен

„Доктор“

по професионално направление 3.7. „Администрация и управление“

Научна специалност „Икономика и управление“

**Автор на дисертационния труд:** маг. Кенан Емир Аксой

**Тема на дисертационния труд:** *Разработване на икономически бизнес модели за целите на индустриалния сектор в условия на инфлационна криза*

**Член на научното жури:** доц. д-р Мина Даскалова-Каракашева, професионално направление 3.7. „Администрация и управление“

### 1. Обща характеристика на представения дисертационен труд

Дисертационният труд е в общ обем от 217 страници основен текст, като се състои от въведение, четири глави, препоръки, приноси, използвана литература и приложения. Съдържанието на главите е разпределено в отделни параграфи, които завършват с конкретни обобщения и изводи. Основният текст съдържа 41 таблици и 34 фигури. Списъкът на използваните литературни източници съдържа 175 заглавия, от които 72 на латиница и 65 на кирилица, като основното позоваване е на научни източници като монографии, студии, статии и книги (137 бр. източници). Интернет ресурсите са 38 бр. Дисертационният труд съдържа 22 приложения, включващи таблици, анкетни карти, снимков материал и фигури.

Изследователският проблем произтича от динамичната и нестабилна икономическа среда, в която функционират индустриалните предприятия. Високата вероятност неблагоприятни събития, като военни конфликти, инфлационни процеси, енергийни кризи и пандемии да се проявят в бъдеще повишава несигурността и системните рискове.

Дисертацията се фокусира върху решаването на значим, както от научна така и от приложна гледна точка проблем, свързан с разработването на устойчиви бизнес модели, които не само отразяват текущото икономическо състояние, но и предоставят инструменти за анализ и прогнозиране на рисковете, което ги прави способни да се адаптират към динамични и непредвидими условия. Последното предопределя и актуалността на представената дисертация.

Дисертационният труд включва изследване в следните основни направления:

- Изследване на теоретичните аспекти на икономическото развитие, инфлационните процеси и модели в икономиката. В резултат на проучването са формулирани доразвити

дефиниции за „бизнес модел“ и „икономически бизнес модел“ и са въведени две нови променливи в иконометричните модели. Тези величини се определят като „нови“ тъй като не могат да бъдат класифицирани, като вече известните „вътрешни“ и „външни“ защото се намират „на границата“ или произтичат от други обстоятелства.

- Изследване на методологичните основи за разработване на модели и анализ на съществуващите бизнес и икономически бизнес модели в преработващата промишленост. В резултат е направено обобщение, класификация и сравнителна характеристика на моделите, прилагани в преработващата промишленост. Предложена е модификация на бизнес модела 7S. Получените резултати служат като основа за формулиране на критерии за избор на подходящ модел в условията на инфлационна динамика в преработващата промишленост.

- Разработена е концептуална рамка и модели за устойчиво развитие на индустриални предприятия в инфлационна среда. Разработени са методи за оценка на икономическите условия в страната, функционирането на икономическата система, външната среда на предприятието и зависимостта от енергийни ресурси.

- Аprobацията на разработените модели е направена в предприятие „AKMER ENDÜSTRİ“ EOOD, което търгува на българския пазар, но производството се осъществява основно в Република Турция. Проведените изследвания и аprobации потвърждават основните хипотези на дисертацията, доказвайки, че предложените модели и методи са приложими в реални условия и могат да служат като инструмент за управление и вземане на решения в сектор „Преработваща промишленост“.

## **2. Обща оценка на научно-приложните и приложни приноси**

Цялостното ми запознаване с дисертацията и автореферата на кандидата са основание да се направи общият извод, че в представения за защита дисертационен труд се съдържат значими научно-приложни и приложни резултати. Те се отнасят до принос в обогатяването и доразвиването на съществуващи знания в областта на икономическото моделиране на индустриалните предприятия, като включват нови теоретични дефиниции, разширена аналитична класификация и оригинални практически модели за управление на индустриални предприятия в условията на инфлационна нестабилност. Именно то трябва да стои в основата на стратегическото планиране, управлението на бизнес процесите и вземането на информирани решения в условията на динамична икономическа среда. *Приемам, по същество, претендираните в дисертацията приноси като реално постигнати, като ги определям, като научно-приложни и приложни.*

## **3. Оценка на публикациите по дисертацията**

Докторантът Кенан Емир Аксой е автор и съавтор на три броя публикации. Публикациите имат строго научен характер и представят различни резултати от

дисертационния труд. Хубаво впечатление прави, че една от трите публикации е индексирани в световните бази данни с научна информация, което значително повишава разпространението и. По този начин научната общност е запозната с основните изследвания по дисертационния труд.

*Броят на публикациите, съотнесимостта им към резултатите, получени в дисертационния труд и отличното разпространение посредством индексирани издания, ми позволява да констатирам, че изискванията за придобиване на ОНС „доктор“ са напълно изпълнени.*

#### **4. Оценка на автореферата**

*От подробното ми запознаване с автореферата мога да направя извода, че той напълно съответства на представените изследвания в дисертацията.*

#### **5. Критични бележки, препоръки и въпроси**

Изследването отговаря, както по същество, така и в структурно и съдържателно отношение на изискванията за добре разработен дисертационен труд за придобиване на ОНС „Доктор“. Въпреки това, с оглед бъдещото научно развитие на докторант Кенан Емир Аксой, бих препоръчала задълбочаване и разширяване на изследванията в тематичната област на дисертацията, което да доведе до нови научни резултати и публикации. По отношение на самия труд, след съответно допълване и доразвиване на изследванията и резултатите, препоръчвам да бъде издаден като монография, която да достигне до по-широката научна общност. *Посочените препоръка не намаляват достойнствата на изследването.*

#### **6. Заключение**

Дисертационният труд, разработен от маг. Кенан Емир Аксой, на тема: *„Разработване на икономически бизнес модели за целите на индустриалния сектор в условия на инфлационна криза“* напълно съответства на изискванията за придобиване на образователната и научната степен “Доктор” според нормативната база. В дисертационният труд се съдържат достатъчен брой научно-приложни и приложни резултати, водещи до обогатяване на знанията, свързани с икономическото моделиране и оригинални практически модели за управление на индустриални предприятия в условията на инфлационна нестабилност.

Всичко гореспоменатото ми позволява да дам своята положителна оценка и да предложа на уважаемото научно жури да присъди образователната и научна степен “ДОКТОР” по научна специалност „Икономика и управление”, професионално направление 3.7. „Администрация и управление” на Кенан Емир Аксой.

4 май 2026 г.

София

Член на научното жури: .....  
(доц. д-р Мина Даскалова-Каракашева)

Вх. № 0567/11-026r



## OPINION

regarding a Dissertation for the award of the Academic and Scientific Degree  
**“Doktor”**

Professional Field 3.7, “Administration and Management”

Scientific specialty “Economics and Management”

**Author of the Dissertation:** Kenan Emir Aksoy M.A

**Thesis Topic:** *Development of Economic Business Models for the Industrial Sector in Conditions of an Inflation Crisis*

**Member of the Academic Jury:** Assoc. Prof. Mina Daskalova-Karakasheva,  
3.7. “Administration and Management”

### 1. General Description of the Dissertation

The Dissertation comprises a total of 217 pages of main text, consisting of an introduction, four chapters, recommendations, contributions, references, and appendices. The content of the chapters is divided into separate sections, each concluding with specific summaries and conclusions. The main text contains 41 tables and 34 figures. The list of references contains 175 titles, of which 72 are in Latin script and 65 in Cyrillic script, with the primary focus on academic sources such as monographs, studies, articles, and books (137 sources). There are 38 online resources. The dissertation contains 22 appendices, including tables, survey forms, photographic material, and figures.

The research problem stems from the dynamic and unstable economic environment in which industrial enterprises operate. The high probability of adverse events, such as military conflicts, inflationary processes, energy crises, and pandemics, occurring in the future increases uncertainty and systemic risks.

The dissertation focuses on addressing a problem that is significant from both a scientific and an applied perspective, related to the development of sustainable business models that not only reflect the current economic situation but also provide

tools for analyzing and forecasting risks, enabling them to adapt to dynamic and unpredictable conditions. The latter also determines the relevance of the Dissertation.

The Dissertation includes research in the following main areas:

- A study of the theoretical aspects of economic development, inflationary processes, and models in economics. As a result, refined definitions of “business model” and “economic business model” have been formulated, and two new variables have been introduced into the econometric models. These variables are defined as “new” because they cannot be classified as the already known “internal” and “external” variables, as they lie “on the boundary” or arise from other circumstances.

- Investigation of the methodological foundations for developing models and analyzing existing business and economic business models in the manufacturing industry. As a result, a summary, classification, and comparative analysis of the models applied in the manufacturing industry have been provided. A modification of the 7S business model is proposed. The results serve as a basis for formulating criteria for selecting an appropriate model in inflation dynamics conditions of manufacturing industry.

- A conceptual framework and models for the sustainable development of industrial enterprises in an inflationary environment have been developed. Methods have been developed for assessing the country’s economic conditions, the functioning of the economic system, the enterprise’s external environment, and dependence on energy resources.

- The developed models were tested at the enterprise “AKMER ENDÜSTRİ” E, which trades on the Bulgarian market but conducts its production primarily in the Republic of Turkey. The conducted research and testing confirm the main hypotheses of the dissertation, proving that the proposed models and methods are applicable in real conditions and can serve as a tool for management and decision-making in the manufacturing industry.

## **2. Overall Assessment of Contributions**

The Dissertation and Abstract have been reviewed in detail, and it is clear that contains significant scientific and applied results. These results contribute to the enrichment and development of existing knowledge in the field of economic modeling of industrial enterprises. They include new theoretical definitions, an expanded analytical classification, and original practical models for managing industrial enterprises in inflation instability conditions. These results should therefore serve as the basis for strategic planning, business process management, and informed decision-making in a dynamic economic environment.

*I accept the contributions claimed in the Dissertation as having been achieved, classifying them as scientific-applied and applied.*

### **3. Evaluation of the publications related to the dissertation**

Ph.D. candidate Kenan Emir Aksoy is the author and co-author of three publications. The publications are strictly scientific in nature and present various results from the dissertation. The one of the three publications is indexed in global scientific databases, which significantly increases its reach. Thus, the scientific community is familiar with the main research in the dissertation.

*The number of publications, their relevance to the results obtained in the dissertation, and the excellent dissemination through indexed publications allow me to conclude that the requirements for obtaining the academic degree of “Doctor” have been fully met.*

### **4. Evaluation of the Dissertation Abstract**

*Based on my detailed review of the Dissertation Abstract, I can conclude that it fully corresponds to the research presented in the dissertation.*

### **5. Remarks, Recommendations, and Questions**

The research meets the requirements for a well-developed Dissertation for the award of the Educational and Scientific Degree “Doctor” in terms of both substance and structure. Nevertheless, with a view to the future scientific development of doctoral candidate Kenan Emir Aksoy, I would recommend deepening and expanding the research in the thematic area of the dissertation, which should lead to new scientific results and publications. After appropriate development and additional

research, the work itself should be published as a monograph to reach a broader scientific community. *This recommendation does not diminish the merits of the research.*

## **6. Conclusion**

The Dissertation, authored by Kenan Emir Aksoy, M.A., on the topic: *“Development of Economic Business Models for the Industrial Sector in Conditions of an Inflationary Crisis”* fully meets the requirements for the award of the Educational and Scientific Degree “Doctor” in accordance with the regulatory framework. The dissertation contains a sufficient number of scientific-applied and applied results, leading to the enrichment of knowledge related to economic modeling and original practical models for the management of industrial enterprises in inflationary instability conditions.

All of the above allows me to give my positive assessment and to propose to the Esteemed Scientific Jury that it award the Educational and Scientific Degree “DOCTOR” in the scientific specialty “Economics and Management,” professional field 3.7. “Administration and Management,” to Kenan Emir Aksoy.

04.05.2026  
Sofia

Member of the Scientific Jury: .....  
(Assoc. Prof. Dr. Mina Daskalova-  
Karakasheva)