



СТАНОВИЩЕ

върху дисертационен труд за придобиване на образователна и научна степен „доктор”

Автор на дисертационния труд: Кенан Емир Аксой

Тема на дисертационния труд: „Разработване на икономически бизнес модели за целите на индустриалния сектор в условия на инфлационна криза”

Член на научното жури: доц. д-р Атанас Димитров Георгиев,
Стопански факултет, СУ „Св. Климент Охридски”, ПН 3.8 Икономика

1. Актуалност на разработвания в дисертационния труд проблем

Разработваният в дисертационния труд проблем е актуален както в научно, така и в научноприложно отношение. Темата е свързана с въздействието на инфлационната и макроикономическата нестабилност върху предприятията от преработващата промишленост и с необходимостта от разработване на адаптивни бизнес модели за повишаване на тяхната икономическа устойчивост. В условията на чести външни шокове, включително инфлационни процеси, енергийни кризи, пандемии и геополитически конфликти, подобно изследване има ясна практическа значимост.

2. Степен на познаване състоянието на проблема и творческа интерпретация на литературния материал

Докторантът показва добро познаване на изследваната проблематика. Направен е широк литературен обзор по теми, свързани с икономическите системи, инфлационните процеси, бизнес моделите, икономическите бизнес модели и приложимите модели в преработващата промишленост. Положително следва да се оцени стремежът на автора не само да систематизира съществуващите постановки, но и да ги интерпретира, както и собствени дефиниции и допълнения към съществуващите концепции. Литературният материал е подложен на аналитична преценка с оглед на основната изследователска цел.

3. Съответствие на избраната методика на изследване и поставената цел и задачи на дисертационния труд с постигнатите приноси

Избраната методика на изследване съответства на поставената цел и на формулираните задачи. Използван е комбиниран подход, включващ качествени и количествени методи, анкетни проучвания, наблюдение, дискусии с мениджмънта и апробация на предложените модели в реално предприятие. Това позволява дисертационният труд да надхвърли нивото на теоретична постановка и да постигне практическа приложимост. Методиката е последователно изградена и е насочена към разработване на инструменти за оценка на външната среда, за икономическа диагностика и за приложение на адаптивни модели в условия на инфлационна криза. Постигнатите приноси са в съответствие с целта на изследването и произтичат логично от използваната методика.

4. Приноси на дисертационния труд

Характерът на приносите е предимно научноприложен. Те са свързани с разработване на методи и модели, които могат да подпомогнат диагностиката на

външната среда, вземането на управленски решения и адаптацията на индустриалните предприятия към инфлационна среда. По-конкретно:

- направено е концептуално разграничение между икономически, бизнес и икономически бизнес модели;
- извършена е класификация на приложимите икономически бизнес модели в преработващата промишленост, като са систематизирани техните предимства и недостатъци.
- разработени са пет метода за оценка на външната среда и е предложен интегриран модел „Трите пирамиди“ за анализ на макро- и микрониво.
- създадени са два приложни модела за внедряване в индустриални предприятия в условия на инфлация
- предложените модели са апробирани в конкретно предприятие, което придава на труда практическа насоченост.

5. Преценка на публикациите по дисертационния труд

По дисертационния труд са представени три научни публикации, от които една самостоятелна и две в съавторство. Самостоятелната публикация е индексирана във водещи научни бази от данни. Останалите две публикации са в сборници от международни научни конференции. Публикациите са в тематична връзка с дисертационния труд и отразяват основни аспекти от проведеното изследване. Броят им е достатъчен за целите на процедурата.

6. Мнения, препоръки и бележки.

Дисертационният труд е разработен съвестно и последователно. Може да се препоръча предложените модели да бъдат апробирани и върху по-широк кръг предприятия, включително в различни подсектори на преработващата промишленост. Трудът би спечелил от по-нататъшно статистическо валидиране на част от предложените методи. Тези бележки имат препоръчителен характер и не намаляват общата положителна оценка за дисертационния труд.

7. Заключение

Дисертационният труд на Кенан Емир Аксой на тема „Разработване на икономически бизнес модели за целите на индустриалния сектор в условия на инфлационна криза“ представлява завършено и самостоятелно научно изследване по актуален и значим проблем. Трудът съдържа научноприложни резултати и приноси, показва добра теоретична подготовка на дисертанта и способност за разработване на практически приложими решения.

На това основание давам положителна оценка на дисертационния труд и предлагам на уважаемото научно жури да присъди на Кенан Емир Аксой образователната и научна степен „доктор“ по професионално направление 3.7. Администрация и управление, научна специалност „Икономика и управление“.

Дата: 04.04.2026 г.

Член на журито:

/доц. д-р Атанас Георгиев/



OPINION

on a dissertation thesis for the acquisition of the educational and scientific degree "Doctor"

Author of the dissertation thesis: Kenan Emir Aksoy

Title of the dissertation thesis: Development of Economic Business Models for the Purposes of the Industrial Sector under Conditions of an Inflation Crisis

Member of the Scientific Jury: Assoc. Prof. Dr. Atanas Dimitrov Georgiev,
Faculty of Economics and Business Administration, Sofia University "St. Kliment Ohridski", Scientific Field 3.8 Economics

1. Relevance of the problem developed in the dissertation thesis

The problem developed in the dissertation thesis is relevant both in scientific and in scientific-applied terms. The topic is related to the impact of inflationary and macroeconomic instability on enterprises in the manufacturing industry and to the need to develop adaptive business models to enhance their economic resilience. Under conditions of frequent external shocks, including inflationary processes, energy crises, pandemics, and geopolitical conflicts, such a study has clear practical significance.

2. Degree of knowledge of the state of the problem and creative interpretation of the literature material

The doctoral candidate demonstrates good knowledge of the researched issues. A broad literature review has been made on topics related to economic systems, inflationary processes, business models, economic business models, and applicable models in the manufacturing industry. It should be positively assessed that the author makes an effort not only to systematize the existing propositions, but also to interpret them, as well as to provide own definitions and additions to the existing concepts. The literature material has been subjected to analytical assessment in view of the main research objective.

3. Compliance of the chosen research methodology and the set goal and tasks of the dissertation thesis with the achieved contributions

The chosen research methodology corresponds to the set goal and the formulated tasks. A combined approach has been used, including qualitative and quantitative methods, survey studies, observation, discussions with management, and testing of the proposed models in a real enterprise. This allows the dissertation thesis to go beyond the level of theoretical formulation and to achieve practical applicability. The methodology is consistently constructed and is aimed at developing tools for assessing the external environment, for economic diagnostics, and for the application of adaptive models under conditions of an inflation crisis. The achieved contributions are consistent with the objective of the study and logically derive from the methodology used.

4. Contributions of the dissertation thesis

The nature of the contributions is predominantly scientific-applied. They are related to the development of methods and models that can support the diagnosis of the external environment, managerial decision-making, and the adaptation of industrial enterprises to an inflationary environment. More specifically:

- a conceptual distinction has been made between economic, business, and economic business models;
- a classification of the applicable economic business models in the manufacturing industry has been carried out, and their advantages and disadvantages have been systematized;
- five methods for assessing the external environment have been developed, and an integrated model "The Three Pyramids" has been proposed for analysis at macro- and micro-level;
- two applicable models have been created for implementation in industrial enterprises under conditions of inflation;
- the proposed models have been tested in a specific enterprise, which gives the work a practical orientation.

5. Assessment of the publications related to the dissertation thesis

Three scientific publications have been presented on the dissertation thesis, one of which is single-authored and two co-authored. The single-authored publication is indexed in leading scientific databases. The other two publications are in proceedings of international scientific conferences. The publications are thematically related to the dissertation thesis and reflect key aspects of the conducted research. Their number is sufficient for the purposes of the procedure.

6. Opinions, recommendations, and notes

The dissertation thesis has been developed conscientiously and consistently. It may be recommended that the proposed models be tested on a wider range of enterprises, including in different subsectors of the manufacturing industry. The work would benefit from further statistical validation of some of the proposed methods. These notes are of a recommendatory nature and do not reduce the overall positive assessment of the dissertation thesis.

7. Conclusion

The dissertation thesis of Kenan Emir Aksoy on the topic "Development of Economic Business Models for the Purposes of the Industrial Sector under Conditions of an Inflation Crisis" represents a completed and independent scientific study on a relevant and significant problem. The work contains scientific-applied results and contributions, demonstrates good theoretical preparation of the doctoral candidate, and an ability to develop practically applicable solutions.

On this basis, I give a positive assessment of the dissertation thesis and propose that the esteemed Scientific Jury award Kenan Emir Aksoy the educational and scientific degree "Doctor" in professional field 3.7 Administration and Management, scientific specialty "Economics and Management".

Date: 04.04.2026

Signature:

/Assoc. Prof. Dr. Atanas Georgiev/