



2026г.

СТАНОВИЩЕ

от

проф. д-р Сийка Димитрова Демирова

катедра „Индустриален мениджмънт“, Машинно-технологичен факултет,
Технически университет – Варна

Относно: Придобиване на образователната и научна степен „доктор“ по научна специалност „Организация и управление на производството“, професионално направление 5.13 „Общо инженерство“, от маг. инж. Емил Стефанов Джурков, докторант в катедра „Икономика, индустриален инженеринг и мениджмънт“ при Стопанския факултет на Технически университет - София.

Тема на дисертационен труд: „Ключови фактори за успех в управлението на проекти от енергийния сектор“

Общи положения

Представеният труд е разработен за присъждане на образователната и научна степен „доктор“ в професионално направление 5.13 „Общо инженерство“, научна специалност „Организация и управление на производството“.

Дисертацията е в обем от 151 страници. Структурата съдържа въведение, четири основни глави, заключение, формулирани приноси, публикации по темата и библиография. В труда са включени 27 таблици и 18 фигури, чрез които се систематизират теоретичните постановки, методологичният дизайн и резултатите от емпиричното изследване. Докторантът е представил три публикации по тематиката на дисертационния труд, една от които е посочена като приета за публикуване. Представените материали позволяват да се направи цялостна оценка на научната подготовка на кандидата, на степента на самостоятелност на изследването и на съответствието му с изискванията за придобиване на образователната и научна степен „доктор“.

1. Актуалност на разработения в дисертацията проблем

Темата на дисертационния труд е актуална и значима както в научен, така и в практико-приложен аспект, тъй като управлението на енергийните проекти е сред ключовите предизвикателства на съвременния енергиен преход и изпълнението на политиките на Европейския съюз. Енергийните проекти се отличават с висока капиталоемкост, продължителни жизнени цикли, технологична несигурност, сложна регулаторна среда и участие на множество заинтересовани страни, което изисква съвременни управленски подходи. Докторантът аргументирано насочва изследването към ключовите фактори за успех като система от взаимосвързани управленски условия, определящи ефективността и устойчивостта на проектите. Особено ценен е акцентът върху българския контекст, където административният капацитет, регулаторните особености и необходимостта от ефективно усвояване на европейските средства поставят допълнителни предизвикателства пред управлението на проектите. Съпоставянето на европейската и националната рамка позволява да бъдат открити както добрите практики, така и съществуващите дефицити при реализацията на енергийните инвестиции. Разработката има ясна практическа насоченост и може да бъде полезна за проектни ръководители, публични институции, енергийни предприятия и управляващи органи на европейски програми. В обобщение, изборът на темата е напълно обоснован, обществено значим и съответства на научната специалност „Организация и управление на производството“.

2. Анализ и оценка на научните резултати и приноси на кандидата

Дисертационният труд е структуриран логично и последователно, като обединява теоретичния анализ, методологията и емпиричното изследване. Във въведението ясно са формулирани обектът, предметът, целта, задачите, тезата и изследователските хипотези. В първите две глави са систематизирани теоретичните основи на управлението на енергийни проекти, разгледани са европейската и националната енергийна рамка и е предложен авторов модел за оценка на проектите. Емпиричното изследване, основано на анкетно проучване, експертни интервюта, анализ на проектни случаи и данни от ИСУН 2020, осигурява надеждна основа за направените изводи. Получените резултати подчертават значението на ясните цели, компетентността на екипа, управлението на заинтересованите страни и риска като ключови фактори за успех. Сред основните приноси се открояват разработеният интегриран модел на ключовите фактори за успех и предложените практически препоръки за подобряване управлението на енергийните проекти. Като цяло дисертационният труд демонстрира способността на докторанта да проведе самостоятелно научно изследване и да достигне до обосновани научни и научно-приложни резултати.

3. Критични бележки по представения труд

Като цяло считам, че дисертационният труд е разработен на високо научно равнище и не съдържа съществени пропуски или слабости, които да поставят под съмнение неговите качества.

4. Заключение

Представеният дисертационен труд разглежда актуален и значим научен проблем с висока практическа приложимост за управлението на енергийни проекти. Поставените цел и задачи са изпълнени, а формулираните научни и научно-приложни приноси произтичат от проведеното изследване и постигнатите резултати. Представените публикации са тематично свързани с дисертацията и потвърждават апробацията на основните изследователски резултати.

Считам, че дисертационният труд отговаря на изискванията на Закона за развитието на академичния състав в Република България, Правилника за неговото прилагане и вътрешните правила на Технически университет - София. Поради това, давам своята положителна оценка и предлагам на научното жури да присъди на маг. инж. Емил Стефанов Джурков образователната и научна степен „доктор“ по професионално направление 5.13 „Общо инженерство“, научна специалност „Организация и управление на производството“.

05.08.2026г.

Изготвил становището:

/проф. С. Демирова/

OPINION

**by Professor Siyka Dimitrova Demirova, PhD,
Department of Industrial Management, Faculty of Mechanical Engineering and
Technologies, Technical University of Varna**

Subject: Award of the Educational and Scientific Degree of Doctor (PhD) in Professional Field 5.13 "General Engineering", Doctoral Programme "Organization and Management of Production", to M.Eng. Emil Stefanov Dzhurkov, Doctoral Candidate at the Department of Economics, Industrial Engineering and Management, Faculty of Management, Technical University of Sofia.

Topic of the dissertation: "Key factors for success in project management in the energy sector"

General Information

The dissertation has been submitted for the award of the educational and scientific degree of Doctor (PhD) in Professional Field 5.13 "General Engineering", Doctoral Programme "Organization and Management of Production".

The dissertation comprises 151 pages and is structured into an introduction, four chapters, a Conclusion, a section outlining the scientific contributions, a list of publications related to the dissertation, and a bibliography. The work contains 27 tables and 18 figures that effectively support the theoretical framework, methodological approach, and empirical findings. The doctoral candidate has presented three publications related to the dissertation topic, one of which has been accepted for publication. The submitted dissertation and accompanying materials provide a sufficient basis for assessing the candidate's scientific competence, the independence of the research, and its compliance with the requirements for the award of the educational and scientific degree of Doctor (PhD).

1. Relevance of the Research Topic

The topic of the dissertation is relevant and significant from a scientific and practical perspective, as energy projects are a key issue in the energy transition and implementation of European Union policies. Energy projects are characterized by high capital intensity, long life cycles, technological uncertainty, a complex regulatory environment, and many stakeholders involved in the management and they need both current and professional management to be effective. The doctoral candidate has a good focus on the key success factors of energy projects that will ensure their success and sustainability. The Bulgarian case, which is particularly difficult in terms of administrative capacity, regulatory specificities, and effective absorption of European funds, is also the focus of the dissertation. The comparative analysis of the European and Bulgarian frameworks makes it possible to identify both good practices and existing shortcomings in the management of energy investments. The dissertation has a clear practical orientation and provides useful insights for project managers, public institutions, energy companies, and managing authorities responsible for European programs. Overall, the choice of the research topic is well justified, socially relevant, and fully consistent with the scope of the doctoral programme "Organization and Management of Production".

2. Analysis and Evaluation of the Scientific Results and Contributions

The dissertation is logically structured and consistently developed, with theoretical analysis and methodology in the background as well as empirical research. The introduction presents the

object and purpose of the study, the research aim and objectives, the main thesis and research hypotheses. The first two chapters are a comprehensive review of the theoretical foundations of energy project management, the European and Bulgarian regulatory frameworks, and the author's integrated model for evaluating energy projects. Using a questionnaire survey, expert interviews, case study analysis, and the UMIS 2020 information system as a basis, the empirical findings are well justified. The research shows that clearly defined objectives, team competence, stakeholder involvement, and risk management are the key to success in energy projects. The main contributions of the dissertation are the development of an integrated model of critical success factors and the formulation of practical recommendations for energy project management. The dissertation shows the doctoral candidate's ability to do independent scientific research and to produce scientific and applied research results in the process.

3. Critical Remarks

Overall, I believe that the dissertation has been prepared to a high scientific standard and does not contain any significant shortcomings or weaknesses that would call into question its overall quality.

4. Conclusion

The dissertation addresses a relevant and significant scientific problem with clear practical implications for the management of energy projects. The research objectives have been successfully achieved, and the scientific and applied contributions are well supported by the conducted research and the obtained results. The accompanying publications are directly related to the dissertation topic and demonstrate the dissemination of the main research findings. I believe the dissertation meets the requirements of the Act on the Development of the Academic Staff in Bulgaria, its Implementation Regulations, and the Technical University of Sofia's internal regulations. Therefore, **I give a positive evaluation of the dissertation and recommend that the Scientific Jury award M.Eng. Emil Stefanov Dzhurkov the educational and scientific degree of Doctor (PhD) in Professional Field 5.13 "General Engineering", Doctoral Programme "Organization and Management of Production".**

5 August 2026

Prepared by:

/Prof. S. Demirova/