

## ХАРАКТЕРИСТИКА НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА

Наименование на учебната дисциплина: <b>Основи на УП</b>	Код: <b>МРМ01</b>	Семестър: <b>1</b>
Вид на обучението: <b>Лекции</b>	Часове за семестър: <b>Л – 28 часа</b>	Брой кредити: <b>4</b>

### **ЛЕКТОР:**

доц. д-р инж. Татяна Лефтерова (СФ), тел.: 965 3733, e-mail: [tlefter@tu-sofia.bg](mailto:tlefter@tu-sofia.bg)  
Технически университет-София

**СТАТУТ НА ДИСЦИПЛИНАТА В УЧЕБНИЯ ПЛАН:** Задължителна учебна дисциплина за студентите от специалност “Управление на проекти”, Стопански факултет на ТУ-София, образователно-квалификационна степен “магистър”.

**ЦЕЛИ НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА:** Дисциплината “Основи на УП” има за цел да запознае студентите със същността и характерните особености на проекта, фазите на жизнения цикъл на проекта, и основните групи процеси, необходими за успешното му осъществяване през неговия жизнен цикъл.

**ОПИСАНИЕ НА ДИСЦИПЛИНАТА:** В дисциплината се разглеждат въпроси, свързани с изясняване на същността на основните понятия и определения, използвани в управлението на проекти, видовете проекти и факторите, влияещи на управлението им. Разглеждат се заинтересованите страни по проекта и основните фази на жизнения му цикъл. В дълбочина се запознават студентите с процесите, осъществявани през жизнения цикъл на проекта. Изясняват се функционалните направления в управлението на проекти като се отделя специално внимание на същността и съдържанието на интегрираното управление на проекта.

**ПРЕДПОСТАВКИ:** Няма.

**МЕТОД НА ПРЕПОДАВАНЕ:** Лекции с използване на мултимедиен прожектор.

**МЕТОДИ НА ИЗПИТВАНЕ И ОЦЕНЯВАНЕ:** Писмен изпит в края на семестъра – тест - 80%; работа на студентите през семестъра – 20%.

**ЕЗИК НА ПРЕПОДАВАНЕ:** Български.

**ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА:** Андреев.,О. (2006). Мениджмънт на проекти, Софттрейд; 2. HEAGNEY, J. (2011). The Fundamentals of Project Management (WorkSmart), American Management Association, 4<sup>th</sup> ed.; 3. LARSON, E. W. & C. GRAY, Project Management: The Managerial Process, Irwin/McGraw – Hill, 5<sup>th</sup> ed., 2011.; 4. PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE, USA, A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide), 5<sup>th</sup> Edition, 2013; 5. WYSOCKI, R. (2012). Effective Project Management: Traditional, Agile, Extreme, Wiley Publisher, 6<sup>th</sup> ed.; 6. PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE, USA, Organizational Project Management Maturity Model (OPM3) - Knowledge Foundation, 2013; 7. VERZUH E. (2011). The Fast Forward MBA in Project Management, John Wiley & Sons, Inc. 4th ed.

## ХАРАКТЕРИСТИКА НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА

Наименование на учебната дисциплина: <b>Планиране в УП</b>	Код: <b>МРМ02</b>	Семестър: <b>1</b>
Вид на обучението: <b>Лекции, лабораторни упражнения и курсова работа</b>	Часове за семестър: <b>Л – 28 часа, ЛУ – 28 часа</b>	Брой кредити: <b>6</b>

### ЛЕКТОР:

проф. д-р инж. Огнян Андреев (СФ), тел.: 965 2672, e-mail: [oandre@tu-sofia.bg](mailto:oandre@tu-sofia.bg)  
Технически Университет – София

**СТАТУТ НА ДИСЦИПЛИНАТА В УЧЕБНИЯ ПЛАН:** Задължителна учебна дисциплина за студентите от специалност “Управление на проекти” на Стопански Факултет, ТУ-София, образователно-квалификационна степен “Магистър”.

**ЦЕЛИ НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА:** Учебната дисциплина "Планиране в УП" има за цел да запознае студентите с основните проблеми, методи и механизми, познаването на които е задължително условие за планирането на проектите в областта на производството, услугите, при внедряването на технологични, продуктови и управленски иновации, научно-изследователската и развойна дейност и др.

**ОПИСАНИЕ НА ДИСЦИПЛИНАТА:** "Планиране в УП" е фундаментален учебен курс от магистърската програма за специалност "Управление на проекти". Разглеждат се въпроси, свързани с определянето обхвата на проекта и разработването на йерархичната декомпозиция на работата по проекта, дефинирането на отделните задачи/дейности и тяхната последователност/взаимозависимост, разработването на плана на проекта и гантовия график, определянето на различните видове резерви на работите, планирането и оптимизацията на ресурсите, необходими за изпълнението на проекта.

**ПРЕДПОСТАВКИ:** Основи на УП.

**МЕТОД НА ПРЕПОДАВАНЕ:** Лекции с използване на преносим компютър и мултимедия прожектор. В лабораторните упражнения се предвижда работа със софтуерни продукти за управление на проекти. Разработване на казус и защита в края на семестъра

**МЕТОДИ НА ИЗПИТВАНЕ И ОЦЕНЯВАНЕ:** Писмен изпит в края на семестъра – 60%; разработка на курсова работа – 20%; работа на студентите през семестъра – 20 %.

**ЕЗИК НА ПРЕПОДАВАНЕ:** Български.

**ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА:** 1. Андреев, О. (2006). Мениджмънт на проекти, Софттрейд; 2. European Commission – Aid Delivery Methods Project Cycle Management Guidelines, Brussels, 2011; 3. Heagney, J. (2011). The Fundamentals of Project Management (WorkSmart), American Management Association, 4th ed.; 4. Kerzner, H. (2013), Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling, Van Nostrand Reinhold, 11 th ed. 5. Larson, E. W. & C. Gray, Project Management: The Managerial Process, Irwin/McGraw – Hill, 5th ed., 2011. 6. Project Management Institute, USA, A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide), 5th Edition, 2013.; 7. Wysocki, R. (2012). Effective Project Management: Traditional, Agile, Extreme, Wiley Publisher, 6th ed.; 8. Чатфийлд, К. и Т. Джонсън, Управление на проекти с Microsoft® Project 2010, Софтпрес, 2011.

## ХАРАКТЕРИСТИКА НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА

Наименование на учебната дисциплина: <b>Икономическа оценка и конкурентоспособност на проектни решения</b>	Код: <b>МРМ 03</b>	Семестър: <b>1</b>
Вид на обучението: <b>Лекции, семинарни упражнения и курсова работа</b>	Часове за семестър: <b>Л – 28 часа, СУ – 28 часа.</b>	Брой кредити: <b>5</b>

### **ЛЕКТОР:**

Проф. д.ик.н. Младен Велев (СФ), тел: 965 2994, e-mail: [mvelev@tu-sofia.bg](mailto:mvelev@tu-sofia.bg),  
Технически университет - София

**СТАТУТ НА ДИСЦИПЛИНАТА В УЧЕБНИЯ ПЛАН:** Задължителна учебна дисциплина за студентите от специалност “Управление на проекти” на Стопански Факултет, ТУ-София, образователно-квалификационна степен “магистър”.

**ЦЕЛИ НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА:** Учебната дисциплина “Икономическа оценка и конкурентоспособност на проектни решения” има за цел да запознае студентите с методите за икономическа оценка и избор на проектни решения, както и със същността и методите за осигуряване на тяхната конкурентоспособност.

**ОПИСАНИЕ НА ДИСЦИПЛИНАТА:** Дисциплината "Икономическа оценка и конкурентоспособност на проектни решения" е фундаментален учебен курс от магистърската програма на специалност "Управление на проекти". Основните теми, които се изучават в този курс са: същност на конкурентоспособността на проектните решения; анализ на конкуренцията; оценка на конкурентоспособността на проектните решения; определяне на пазара на проектното решение; сегментиране на пазара и избор на целеви пазар; диференциране и позициониране на проектното решение; комерсиализация на проектното решение и пазарна дифузия, и експанзия; подготвителни дейности при оценка и избор на проектно решение; статични методи за икономическа оценка на проектни варианти; динамични методи за икономическа оценка на проектни варианти; методи оценка на проектни варианти, основани на експертни оценки; същност на технологията, като обект на технологичен трансфер; същност и значение на технологичния трансфер; капацитет на предприятията за абсорбиране на нови технологии; оценка и избор на варианти на технологичен трансфер; същност на конкурентоспособността на проектната организация; индикатори и показатели за конкурентоспособност на проектната организация; оценка на конкурентоспособността и конкурентния потенциал на проектната организация; стратегии за повишаване на конкурентоспособността.

**ПРЕДПОСТАВКИ:** Познания по дисциплините: “Икономика”, “Мениджмънт на маркетинга” и др.

**МЕТОД НА ПРЕПОДАВАНЕ:** Лекции с използване на мултимедийна техника и технологии. В семинарните упражнения се предвижда работа по казуси и задачи, свързани с основните теми. Разработва се курсова работа, която се защитава в края на семестъра.

**МЕТОДИ НА ИЗПИТВАНЕ И ОЦЕНЯВАНЕ:** Писмен изпит в края на семестъра – 70%; курсова работа и работа на студентите през семестъра – 30 %.

**ЕЗИК НА ПРЕПОДАВАНЕ:** Български.

**ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА:** Велев, М., Оценка и анализ на фирмената конкурентоспособност“, Софтрейд, 2004 г.; Велев М., Атанасова, С., „Технологичен трансфер в индустриалното предприятие“, Софтрейд, 2013 г.; Велев, М., Дончев, Д., Димитров, Й., „Бизнес икономика“, Софтрейд, 2003 г.

## ХАРАКТЕРИСТИКА НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА

Наименование на учебната дисциплина: <b>Проектно финансиране</b>	Код: <b>МРМ04</b>	Семестър: <b>1</b>
Вид на обучението: <b>Лекции и семинарни упражнения</b>	Часове за семестър: <b>Л – 28 часа, СУ – 28 часа</b>	Брой кредити: <b>5</b>

### ЛЕКТОР

проф. д-р Йордан Димитров (СФ), тел.: 965 2532, e-mail: [dany@tu-sofia.bg](mailto:dany@tu-sofia.bg)  
Технически университет – София

**СТАТУТ НА ДИСЦИПЛИНАТА В УЧЕБНИЯ ПЛАН** Задължителна мениджърска дисциплина за студентите от специалност “Управление на проекти” на Стопански Факултет, ТУ-София, образователно-квалификационна степен “магистър”.

**ЦЕЛИ НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА** Целта на обучението по „Проектно финансиране” е студентите да получат съвременни познания по технологията за вземане на финансови решения при проектите. Дисциплината запознава с основополагащи въпроси на финансовото планиране и избор на източници за финансиране. Учебното съдържание включва придобиването на теоретични, методически и практически знания в областта на финансите.

**ОПИСАНИЕ НА ДИСЦИПЛИНАТА** Дисциплината „Проектно финансиране” разглежда въпросите свързани с финансовото планиране и финансирането на проекти, методите за оценка и избор на финансиращи източници, финансовата политика на предприятието. Разглеждат се особеностите и спецификата на наличните и без наличните разплащания на предприятието с неговите контрагенти.

**ПРЕДПОСТАВКИ** Базира се на придобитите знания в изучаваните икономически дисциплини до този момент.

**МЕТОД НА ПРЕПОДАВАНЕ** В лекциите и семинарните упражнения се използват видеофилми, делови игри, казуси, тестове и други активни методи на обучение.

**МЕТОДИ НА ИЗПИТВАНЕ И ОЦЕНЯВАНЕ** Писмен изпит в края на семестъра – 60%; работа на студентите през семестъра – 40 %.

**ЕЗИК НА ПРЕПОДАВАНЕ** Български.

**ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА** 1.Александрова М., Ем. Калчев, Финанси на предприятието, НБУ, С., 2013 г.;2.Димитров Й., Финансов мениджмънт , Първа част: Финансово планиране и финансиране на предприятието, „Питагор” С., 2009 г.;3.Вачков Ст. и др.,Финанси, „Мартилен”, С., 2013 г.;4.Димитрова Р., Ид. Данева, Въведение във финансите, НБУ, С.2012 г.;5.Димитрова Р., Банки и банково обслужване, „Ромика”, С.,2011 г.;6.Касърова В., Финансов анализ, НБУ, С.,2013 г.;7.Piketty T. Capital in the Twenty First Country, Harvard College USA,2014.

## ХАРАКТЕРИСТИКА НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА

Наименование на учебната дисциплина: <b>Управление на качеството в проекта</b>	Код: <b>МРМ05</b>	Семестър: <b>1</b>
Вид на обучението: <b>Лекции и семинарни упражнения</b>	Часове за семестър: <b>Л – 28 часа</b> <b>СУ – 28 часа</b>	Брой кредити: <b>5</b>

### **ЛЕКТОР:**

Доц. д-р инж. Ина Николова – Яан (СФ), тел.: 965 3531, e-mail: [jahn\\_ina@tu-sofia.bg](mailto:jahn_ina@tu-sofia.bg),  
Технически Университет – София

**СТАТУТ НА ДИСЦИПЛИНАТА В УЧЕБНИЯ ПЛАН:** Задължителна дисциплина за студентите от специалност “Управление на проекти” на Стопански Факултет, ТУ-София, образователно-квалификационна степен “Магистър”.

**ЦЕЛИ НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА:** Учебната дисциплина има за цел да запознае запознае студентите със съвременните подходи и модели за управление на качеството в проекти и създаване на умения за тяхното практическо прилагане.

**ОПИСАНИЕ НА ДИСЦИПЛИНАТА:** Учебното съдържание на дисциплината се фокусира върху въпросите на същността, принципи на управление на качеството в проекти, класически и мениджърски техники, комплексни методи за подобряване на качеството (FTA, FMEA, QFD и др. ). Изисквания на интернационалните стандарти EN ISO 9000:2015, EN ISO 9001:2015, EN ISO 9004:2009 и др. при изграждане на системи на управление на качеството. Сертификация и акредитация. Икономически проблеми на качеството в проекти.

**ПРЕДПОСТАВКИ:** „Основи на мениджмънта”, „Стратегически мениджмънт“ и др.

**МЕТОД НА ПРЕПОДАВАНЕ:** Лекции с използване на мултимедия. В семинарните упражнения се предвижда работа по казуси за онагледяване на методите за управление на качеството в проекти от практиката на наши и чужди предприятия.

**МЕТОДИ НА ИЗПИТВАНЕ И ОЦЕНЯВАНЕ:** Текуща оценка

**ЕЗИК НА ПРЕПОДАВАНЕ:** Български.

### **ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА:**

1. *Дюкенджиев, Г., Р. Йорданов, Контрол и управление на качеството, Софттрейд, 2010.*
2. *Лазаров, И., Мениджмънт на качеството. ТУ - София - TUV Academie - Rheinland. София, 2010.*
3. *Николова, И. Управление на качеството, Кинг, 2014*
4. *Bruhn, M. Qualitätsmanagement für Dienstleistungen: Handbuch für ein erfolgreiches Qualitätsmanagement. Grundlagen - Konzepte – Methoden, Springer-Gabler, 2013*
5. *Brüggemann, H., P. Bremer, Grundlagen des QM, Von den Werkzeugen über Methoden zum TQM, Springer Vieweg Verlag, 2012*
6. *Herrmann, J., H. Fritz Qualitätsmanagement - Lehrbuch für Studium und Praxis, 2015*
7. *Masing, W. Handbuch Qualitätsmanagement. München: Hanser, 2014*
8. *Spath, D. Qualitätsmanagement. Karlsruhe: Wbk, 2015*
9. *Schmidt, R., T. Pfeifer: Qualitätsmanagement, Strategien-Methoden-Techniken, 4 Aufl., Hanser, 2010.*
10. *Weidner, G.E, Qualitätsmanagement: - Kompaktes Wissen - Konkrete Umsetzung - Praktische Arbeitshilfen, Hanser, 2014*

## ХАРАКТЕРИСТИКА НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА

Наименование на учебната дисциплина: <b>Управление на човешките ресурси в проекта</b>	Код: <b>МРМ06</b>	Семестър: <b>1</b>
Вид на обучението: <b>Лекции и семинарни упражнения</b>	Часове за семестър: <b>Л - 28 часа, СУ - 28 часа</b>	Брой кредити: <b>5</b>

### **ЛЕКТОР:**

Гл. ас. д-р Светлана Борисова (СФ), Тел: 965-39-15, e-mail: [sborisova@tu-sofia.bg](mailto:sborisova@tu-sofia.bg),  
Технически университет – София

**СТАТУТ НА ДИСЦИПЛИНАТА В УЧЕБНИЯ ПЛАН:** Задължителна дисциплина за студентите от специалност “Управление на проекти” на Стопански факултет на ТУ – София за образователно-квалификационна степен “Магистър”.

**ЦЕЛИ НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА:** Чрез обучението се цели студентите да разберат ролята на човешките ресурси като ключов фактор за успеха на проекта; да осъзнаят особеностите, обуславящи тяхното поведение и да са в състояние да вземат рационални управленски решения на проблеми, свързани с персонала.

**ОПИСАНИЕ НА ДИСЦИПЛИНАТА:** Разглеждат се теми, свързани със стратегическите аспекти на управлението на човешките ресурси; факторите, обуславящи поведението на хората; подходите за планиране и осигуряване на човешките ресурси, управление на трудовите постижения, обучение и развитие на персонала, възнаграждение на труда, осигуряване на здравословни и безопасни условия на труд, създаване и поддържане на хармонични трудови отношения и персонално администриране.

**ПРЕДПОСТАВКИ:** Необходими са основни познания по Бизнес икономика, Основи на мениджмънта.

**МЕТОД ЗА ПРЕПОДАВАНЕ:** Лекции, подпомагани с PowerPoint презентации. Семинарни упражнения, на които студентите обсъждат казуси, правят тестове и решават конкретни задачи.

**МЕТОДИ ЗА ИЗПИТВАНЕ И ОЦЕНЯВАНЕ:** Крайната оценка се формира въз основа на текуща оценка чрез 2 теста (80%) и оценката за работата на студентите в семинарните упражнения (20%).

**ЕЗИК НА ПРЕПОДАВАНЕ:** Български

**ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА:** 1. Илиев Й., Управление на човешките ресурси. Умението да мотивираме, Абагар, С., 2007; 2. Кодекс на труда, Нова звезда, С., 2012; 3. Колчагова Б., Мениджмънт на човешките ресурси, Софтрейд, С., 2015; 4. Шопов Д. и др., Управление на човешките ресурси, Част 1, Тракия-М, 2003; 5. Шопов Д. и др., Управление на човешките ресурси, Част 2, Тракия-М, 2003; 6. Armstrong M., A Handbook of Personnel Management Practise, L., Kogan Page Ltd, 2006; 7. PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE, USA, A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide), 5<sup>th</sup> Edition, 2013.

## ХАРАКТЕРИСТИКА НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА

Наименование на учебната дисциплина: <b>Мониторинг и контрол на проекта</b>	Код: <b>МРМ07</b>	Семестър: <b>2</b>
Вид на обучението: <b>Лекции, лабораторни упражнения и курсова работа</b>	Часове за семестъра: <b>Л – 28 часа, ЛУ – 28 часа</b>	Брой кредити: <b>6</b>

### ЛЕКТОР:

проф. д-р инж. Огнян Андреев (СФ), тел.: 965 3282, e-mail: [oandre@tu-sofia.bg](mailto:oandre@tu-sofia.bg)  
Технически Университет – София

**СТАТУТ НА ДИСЦИПЛИНАТА В УЧЕБНИЯ ПЛАН:** Задължителна учебна дисциплина за студентите от специалност “Управление на проекти” на Стопански Факултет, ТУ-София, образователно-квалификационна степен “Магистър”.

**ЦЕЛИ НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА:** Учебната дисциплина „Мониторинг и контрол на проекта” има за цел да запознае студентите с добрите практики, методи и техники, познаването на които е задължително условие за осъществяване на действен и адекватен мониторинг и контрол в процеса на управление на проекта.

**ОПИСАНИЕ НА ДИСЦИПЛИНАТА:** „Мониторинг и контрол на проекти” е специализираща дисциплина за студентите от специалност „Управление на проекти“. Основни теми, които се разглеждат: оценка на напредъка при реализацията на проекта, анализ на създадената/добавената стойност (Earned Value Management – EVM), основни показатели за EVM, производни на основните показатели за EVM, методология за пресмятане и целеви стойности, основни функции на EVM при подготовката и реализацията на проекта, показатели за отклонение; индекси/отношения; прогнози, методология за пресмятане и целеви стойности и други.

**ПРЕДПОСТАВКИ:** Основи на УП, Планиране в УП, Проектно финансиране и други.

**МЕТОД НА ПРЕПОДАВАНЕ:** Лекциите се провеждат с помощта на преносим компютър и мултимедиен проектор. Семинарните упражнения се провеждат по определени теми със съответната група, които се обсъждат и се решават практически индивидуални или групови задачи.

**МЕТОДИ НА ИЗПИТВАНЕ И ОЦЕНЯВАНЕ:** Крайната оценка се формира въз основа на писмен изпит (60%), оценката за работата на студентите в семинарните упражнения (20%) и разработване на курсова работа (20%).

**ЕЗИК НА ПРЕПОДАВАНЕ:** Български.

**ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА:** 1. Андреев, О. (2006). Мениджмънт на проекти, Софттрейд; 2. Cooke, H. & Tate, K. (2010). The McGraw-Hill 36-Hour Course in Project Management, McGraw-Hill; 3. EUROPEAN COMMISSION – Aid Delivery Methods, Project Cycle Management Guidelines, Brussels, 2011; 4. Fleming, Q. & Koffleman, J., Earned Value Project Management, 4th. ed., ISBN: 978-1935589082, PMI, 2010; 5. Kerzner, H. (2013), Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling, Van Nostrand Reinhold, 11<sup>th</sup> ed.; 6. PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE, USA, A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide), 5<sup>th</sup> Edition, 2013; 7. PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE, USA, Practice Standard for Earned Value Management, 2005.



## ХАРАКТЕРИСТИКА НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА

Наименование на учебната дисциплина: <b>Управление на комуникациите и информационни системи за УП</b>	Код: <b>МРМ08</b>	Семестър: <b>2</b>
Вид на обучението: <b>Лекции и лабораторни упражнения</b>	Часове за семестър: <b>Л - 28 часа, ЛУ – 28 часа</b>	Брой кредити: <b>5</b>

### ЛЕКТОР:

Проф. д-р Светослав Димков (СФ) , тел.: 965 3537 , e-mail: sdim@tu-sofia.bg  
Технически Университет – София

**СТАТУТ НА ДИСЦИПЛИНАТА В УЧЕБНИЯ ПЛАН:** Задължителна учебна дисциплина за студенти от специалност “Управление на проекти” на Стопански факултет, образователно-квалификационна степен “магистър”.

**ЦЕЛИ НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА:** Целта на учебната дисциплина е студентите да изучат и да могат да прилагат подходите, методите и средствата за създаване и реализиране на компютризирани и автоматизирани системи за подпомагане на комуникациите на всички фази от жизнения цикъл на управлението на проекти.

**ОПИСАНИЕ НА ДИСЦИПЛИНАТА:** Дисциплината запознава студентите с основните проблеми, методи и техники, познаването на които е задължително условие за осъществяване на ефективен мениджмънт в бизнес организациите реализиращи дейността си посредством управление на проекти. Разглеждат се модерни компютърно базирани средства за подпомагане на управленския процес във всички фази от жизнения цикъл на управляваните проекти. Разглеждат се елементите на съвременните системи и съвременни за подпомагане на комуникациите при реализиране на проекти и софтуерни решения за реализация на такива системи.

**ПРЕДПОСТАВКИ:** Проектно финансиране; управление на качеството в проекта; управление на човешки ресурси в проекта; мониторинг и контрол на проекта

**МЕТОД НА ПРЕПОДАВАНЕ:** Лекциите се провеждат с помощта на преносим компютър и мултимедиен прожектор, чрез които на екран се проектират структурата на лекцията, най-съществени определения, таблици, фигури, графики и формули. Лекциите задължително предхождат упражненията. На лабораторните упражнения студентите предварително изучават теоретичната част и се подготвят за упражнението. Асистентът представя различни практически решения и казуси, свързани с темата на упражнението.

**МЕТОДИ НА ИЗПИТВАНЕ И ОЦЕНЯВАНЕ:** Оценяването на знанията и уменията на студентите е комплексно и включва семестриално оценяване, извънаудиторно оценяване за дисциплини и сесийно оценяване за дисциплини с изпит, което се основава на писмен изпит (тест).

**ЕЗИК НА ПРЕПОДАВАНЕ:**български

**ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА:** Айков, С, Компютърни информационни системи, УНСС, С, 2000.; Арnaudов Д., Информационни системи и технологии, 2001; Балдин К. В., Уткин В. Б., Информационные системы в экономике, М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и Ко», 2008; Велев, Д.(ред). 2008. Информатика и информационни системи. Авангард Прима, София; Върбанов, Р., С. Парушева и др. „Информационни технологии в бизнеса“. Изд. „Фабер“, В.Търново, 2009.; Наков О., Д. Гоцева, С. Куюмджиева, Н. Кучмова - Мениджмънт на информационни системи, ТУ-София, 2007.



## ХАРАКТЕРИСТИКА НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА

Наименование на учебната дисциплина: <b>Управление на проектния риск</b>	Код: <b>МРМ09</b>	Семестър: <b>2</b>
Вид на обучението: <b>Лекции, семинарни упражнения и курсова работа</b>	Часове за семестъра: <b>Л – 28 часа, СУ – 28 часа</b>	Брой кредити: <b>6</b>

### **ЛЕКТОР:**

доц. д-р инж. Борислав Николов (СФ), тел.: 965 3282, e-mail: [bnikolov@tu-sofia.bg](mailto:bnikolov@tu-sofia.bg)  
Технически Университет – София

**СТАТУТ НА ДИСЦИПЛИНАТА В УЧЕБНИЯ ПЛАН:** Задължителна учебна дисциплина за студентите от специалност „Управление на проекти” на Стопански Факултет, ТУ-София, образователно-квалификационна степен “Магистър”.

**ЦЕЛИ НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА:** Учебната дисциплина „Управление на проектния риск” има за цел да запознае студентите с добрите практики, методи и техники, познаването на които е задължително условие за осъществяване на действен и адекватен мениджмънт на риска при управлението на проекти.

**ОПИСАНИЕ НА ДИСЦИПЛИНАТА:** „Управление на проектния риск“ е специализирана дисциплина за студентите от специалност „Управление на проекти“. Основни теми, които се разглеждат: Въведение в управление на риска; Основни положения, същност и характеристика на управление на риска; Управление на проектния риск и управлението на проекти. Процес на управление на проектния риск; Основни техники и тяхната приложимост в процеса на управление на проектния риск; Показатели за оценка на риска (измерване на риска)-избор и определяне на система от показатели за оценка на проектния риск; Управленски решения и риск; и др.

**ПРЕДПОСТАВКИ:** Основи на мениджмънта, Математика, Индустриален инженеринг, Производствен инженеринг, Финанси и др.

**МЕТОД НА ПРЕПОДАВАНЕ:** Лекциите се провеждат с помощта на преносим компютър и мултимедиялен прожектор. Семинарните упражнения се провеждат по определени теми със съответната група, които се обсъждат и се решават практически индивидуални или групови задачи.

**МЕТОДИ НА ИЗПИТВАНЕ И ОЦЕНЯВАНЕ:** Крайната оценка се формира въз основа на писмен изпит (60%), оценката за работата на студентите в семинарните упражнения (20%) и разработване на курсова работа (20%).

**ЕЗИК НА ПРЕПОДАВАНЕ:** Български.

**ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА:** 1. Николов Б., Управление на риска при реинженеринг на бизнес процесите, ИК „Кинг“, 2012; 2. Николов Б., Управление на риска в производствените системи (Класически и алтернативни решения), Ръководство за упражнения, ИК „Кинг“, 2012; 3. Anderson E., Business risk management : models and analysis, John Wiley & Sons, Ltd., 2014; 4. Pritchard C., Risk Management: Concept and Guidance, Taylor & Francis Group, LLC, Fifth edition, 2015. 5. Practice Standard for Project Risk Management, Project Management Institute, Inc., 2009.

## ХАРАКТЕРИСТИКА НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА

Наименование на учебната дисциплина: <b>Европейски програми и проекти</b>	Код: <b>МРМ 10</b>	Семестър: <b>2</b>
Вид на обучението: <b>Лекции и семинарни упражнения</b>	Часове за семестър: <b>Л – 28 часа, СУ – 28 часа</b>	Брой кредити: <b>5</b>

### **ЛЕКТОР:**

Проф. д.ик.н. Кирил Ангелов (СФ), тел.: 965 35 31, e-mail: [ang@tu-sofia.bg](mailto:ang@tu-sofia.bg)  
Технически Университет – София

**СТАТУТ НА ДИСЦИПЛИНАТА В УЧЕБНИЯ ПЛАН:** Задължителна дисциплина за магистрите от специалност „Управление на проекти” на Стопански факултет на ТУ – София за образователно-квалификационна степен “Магистър”.

**ЦЕЛИ НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА:** Учебната дисциплина “Европейски програми и проекти” има за цел да представи на студентите цялостния процес по инициране и управление на проект с донорско европейско финансиране. Те формират умения за планиране и управление на проекти.

**ОПИСАНИЕ НА ДИСЦИПЛИНАТА:** Дисциплината “Европейски програми и проекти” е специализираща дисциплина за студентите-магистри. В нея се разглежда спецификата на проектния цикъл, като се обръща основно внимание на всяка една от фазите, както и на задачите, които трябва да бъдат решени. В рамките на дисциплината студентите ще се запознаят с ключови термини, свързани с европейското донорско финансиране, ще разберат за планирането, изпълнението, мониторинга, отчетането и одитирането на проект. Ще бъдат представени системата за изпълнение и управление на средства от ЕС на национално ниво и основните нормативни европейски и национални актове в тази посока.

**ПРЕДПОСТАВКИ:** Познания по отделните въпроси на европейското донорско финансиране.

**МЕТОД НА ПРЕПОДАВАНЕ:** Лекции с използване на преносим компютър и мултимедиялен проектор. В семинарните упражнения се дискутират някои по-важни практики, както и изискванията за разработване на курсова казус с практическа насоченост.

**МЕТОДИ НА ИЗПИТВАНЕ И ОЦЕНЯВАНЕ:** Писмен изпит в края на семестъра – 65%; разработване на казус – 35%;

**ЕЗИК НА ПРЕПОДАВАНЕ:** Български.

**ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА:** 1. Ангелов, Кирил, Ефективна организация и управление на процесите по изпълнение, контрол и разходване на средства от Структурните и Кохезионния фондове на Европейския съюз, Институт по публична администрация, С., 2011; 2. Ангелов, Кирил, Ивайло Стоянов, Процесна ориентация в управлението, Библиотека „Научно знание”, С., 2012

## ХАРАКТЕРИСТИКА НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА

Наименование на учебната дисциплина: <b>Съвременни концепции и методи за УП</b>	Код: <b>МРМ11.1</b>	Семестър: <b>2</b>
Вид на обучението: <b>Лекции и семинарни упражнения</b>	Часове за семестър: <b>Л – 28 часа, СУ – 15 часа</b>	Брой кредити: <b>4</b>

### **ЛЕКТОР:**

проф. д-р инж. Тодор Размов, тел.: 0884009200, e-mail: [t.razmov@gmail.com](mailto:t.razmov@gmail.com)  
ВТУ „Тодор Каблешков“ – София

**СТАТУТ НА ДИСЦИПЛИНАТА В УЧЕБНИЯ ПЛАН:** Избираема учебна дисциплина за студентите от специалност “Управление на проекти” на Стопански Факултет, ТУ-София, образователно-квалификационна степен “Магистър”.

**ЦЕЛИ НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА:** Учебната дисциплина "Съвременни концепции и методи за УП" има за цел да запознае студентите с по-важните съвременни концепции и методи, използвани в управлението на проектите в областта на производството, услугите, при внедряването на технологични, продуктови и управленски иновации, научно-изследователската и развойна дейност и др.

**ОПИСАНИЕ НА ДИСЦИПЛИНАТА:** "Съвременни концепции и методи за УП" е избираема дисциплина от магистърската специалност "Управление на проекти". Разглеждат се въпроси, свързани със съвременни разработки на концепции, методи и техники, целящи динамизиране на УП чрез по-ефективно планиране и осъществяване на проектните дейности, като например „Agile Project Management”, Scrum и др. под.

**ПРЕДПОСТАВКИ:** Основи на УП, Планиране в УП, Мониторинг и контрол на проекта и др.

**МЕТОД НА ПРЕПОДАВАНЕ:** Лекции с използване на преносим компютър и мултимедия прожектор. Разработване на казус и защита в края на семестъра

**МЕТОДИ НА ИЗПИТВАНЕ И ОЦЕНЯВАНЕ:** Текуща оценка

**ЕЗИК НА ПРЕПОДАВАНЕ:** Български.

**ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА:** 1. Андреев, О. (2006). Мениджмънт на проекти, Софттрейд; 2. Kerzner, H. (2013), Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling, Van Nostrand Reinhold, 11 th ed. 3. Larson, E. W. & C. Gray, Project Management: The Managerial Process, Irwin/McGraw – Hill, 5th ed., 2011. 4. Project Management Institute, USA, A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide), 5th Edition, 2013.; 5. Wsocki, R. (2012). Effective Project Management: Traditional, Agile, Extreme, Wiley Publisher, 6th ed.

## ХАРАКТЕРИСТИКА НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА

Наименование на учебната дисциплина: <b>Модели за оценка на зрелостта в областта на УП</b>	Код: <b>МРМ11.2</b>	Семестър: <b>2</b>
Вид на обучението: <b>Лекции и семинарни упражнения</b>	Часове за семестър: <b>Л – 28 часа, СУ – 15 часа</b>	Брой кредити: <b>4</b>

### ЛЕКТОР:

гл.ас. д-р инж. Тереза Тодорова-Соколова (СФ), тел.: 965 2259,

e-mail: [terezat@tu-sofia.bg](mailto:terezat@tu-sofia.bg)

Технически Университет – София

**СТАТУТ НА ДИСЦИПЛИНАТА В УЧЕБНИЯ ПЛАН:** Свободно избираема учебна дисциплина за студентите от специалност “Управление на проекти” на Стопански Факултет, ТУ-София, образователно-квалификационна степен “Магистър”.

**ЦЕЛИ НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА:** Учебната дисциплина “Модели за оценка на зрелостта в областта на УП” има за цел да запознае студентите с възможностите и необходимостта от приложение на концепцията за зрелостта в областта на УП, както и изяснява ролята и значението на това приложение в организационното развитие и управление.

**ОПИСАНИЕ НА ДИСЦИПЛИНАТА:** „Модели за оценка на зрелостта в областта на УП“ е свободно избираема дисциплина от магистърската програма за специалност „Управление на проекти“. Учебната дисциплина разглежда основните, добили популярност в теорията и практиката, модели за оценка на организационната зрелост в областта на УП, дискутират се техните основни характеристики, предимства и трудности за успешното им практическо приложение.

**ПРЕДПОСТАВКИ:** “Основи на УП”, “Управление на качеството в проекта” и др.

**МЕТОД НА ПРЕПОДАВАНЕ:** За лекциите и упражненията се използват традиционни средства, като се онагледяват посредством мултимедийни презентации, допълнителни текстови и информационни материали. Семинарните упражнения се провеждат, по определени теми, със съответната група, като се обсъждат примери и казуси, решават се практически индивидуални и групови задачи.

**МЕТОДИ НА ИЗПИТВАНЕ И ОЦЕНЯВАНЕ:** Крайната оценка се формира въз основа на текуща оценка от тест (67%) и оценка за работата на студентите в сем. упражнения (33%).

**ЕЗИК НА ПРЕПОДАВАНЕ:** Български.

**ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА:** 1. Баженов, А. (2008). *Модели зрелости*. Московское отделение PMI: Издателство р.м.Office.; 2. Керцнер, Г. (2003). *Стратегическое планирование для управления проектами с использованием модели зрелости*. М: под ред. Баженова А., „АйТи“.; 3. Товб, А., & Ципес, Г. (2006). *Управление проектами: стандарты, методы, опыт*. (2nd ed.). М: ЗАО „Олимп – Бизнес“; 4. Тодорова-Соколова, Т. (2014). *Управление на проекти и процеси*. София: "СОФТЕРЙД"; ISBN 978-954-334-165-8; 5. Kerzner, H. (2009). *Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling*. (10<sup>th</sup> ed.). Hoboken, New Jersey : John Wiley & Sons, Inc; 6. Project Management Institute (2003). *Organizational Project Management Maturity Model (OPM3)*. USA: Knowledge Foundation; 7. Тодорова, Т. (2011, August/September). Модели за оценка на зрелостта на проектната дейност. *Център за научни изследвания и обучение по Е – управление към НИС ТУ – София Bibliography / Библиография*. Retrieved from <http://fman.tu-sofia.bg/bib/7modeli02tt19.pd>

## ХАРАКТЕРИСТИКА НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА

Наименование на учебната дисциплина: <b>Бизнес планиране и предприемачество</b>	Код: <b>МРМ 11.3</b>	Семестър: <b>2</b>
Вид на обучението: <b>Лекции и семинарни упражнения</b>	Часове за семестър: <b>Л - 28 часа, СУ - 15 часа</b>	Брой кредити: <b>4</b>

### ЛЕКТОР:

доц. д-р Лидия Гълъбова (СФ), тел. 965 39 15; e-mail: [lgalabova@tu-sofia.bg](mailto:lgalabova@tu-sofia.bg)  
Технически университет-София

**СТАТУТ НА ДИСЦИПЛИНАТА В УЧЕБНИЯ ПЛАН:** Дисциплината е избираема от магистърския курс на специалността “Управление на проекти” на Стопански факултет.

**ЦЕЛИ НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА:** Целта на дисциплината е да запознае студентите с основните насоки за стартиране и развитие на стопанска дейност с висок потенциал за бъдещо развитие и подходите и средствата за нейното финансиране. Обучението е насочено към възможността за развитие на малките предприятия и превръщането им в компании с мултинационално значение. Основен инструмент за реализиране на тези цели е бизнес плана. Той помага на предприемачите да оценят чрез стойностни показатели потенциалните възможности за стопанска дейност и да привлекат финансова подкрепа.

**ОПИСАНИЕ НА ДИСЦИПЛИНАТА:** Основно курсът се отнася до: същност на предприемачеството; управлението, засягащо мениджмънта на предприемаческия тип организации, които бързо разрастват своята дейност; разпознаването и оценяването на предприемачески възможности; формирането на предприемачески екип; разработване на бизнес план; анализиране на различни казуси, свързани с предприемачеството; финансиране на предприемачески тип дейност.

**ПРЕДПОСТАВКИ:** Базови знания в областта на дисциплините Икономика, Мениджмънт, Маркетинг, Производствен и операционен мениджмънт, Управление на човешките ресурси, Финанси и други икономико-мениджърски дисциплини.

**МЕТОД ЗА ПРЕПОДАВАНЕ:** Лекции с използване на паур пойнт презентации, видео материали и казуси. Семинарните упражнения включват обсъждането на казуси, решаване на различни задачи и анализи.

**МЕТОДИ НА ИЗПИТВАНЕ И ОЦЕНЯВАНЕ:** Текуща оценка (50%), отговор на казус и работа през семестъра (10%), разработена част от бизнес план (40%).

**ЕЗИК НА ПРЕПОДАВАНЕ:** Български език

**ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА:** 1. Тодоров, К. (2011). Бизнес предприемачество - част I: Основи, създаване на нов бизнес, БАРМП; 2. Тодоров, К. (2011). Бизнес предприемачество - част II: Управление, растеж, бизнес практики, БАРМП; 3. Bessant, J., Tidd, J. (2011) Innovation and Entrepreneurship. John Wiley and Sons.; 4. Evers, N., Cunningham, J., Hoholm, Th. (2014) Technology Entrepreneurship: Bringing Innovation to the Marketplace. The Palgrave Macmillan.; 5. Gillin, L., Burshtein, S., Spinelli S. (2010) New Venture Creation: Entrepreneurship for the 21 Century: A Pacific Rim Perspective. McGraw-Hill Education; 6. Hatten, T. (2011) Small Business Management: Entrepreneurship and Beyond. South-Western Cengage Learning.; 7. Kuratko D.F. (2013) Entrepreneurship: Theory Process Practice. 9<sup>th</sup> Edition. South-Western Cengage Learning.; 8. Shelton, B. (2014) The Secrets to Writing a Successful Business Plan. Summit Valley Presss.

## ХАРАКТЕРИСТИКА НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА

Наименование на учебната дисциплина: <b>Регионално развитие и политика</b>	Код: <b>МРМ11.4</b>	Семестър: <b>2</b>
Вид на обучението: <b>Лекции и семинарни упражнения</b>	Часове за семестър: <b>Л – 28 часа, СУ – 15 часа</b>	Брой кредити: <b>4</b>

### ЛЕКТОР:

Гл. ас. д-р Таня Василева (СФ), тел.: 965 3282, e-mail: [tanya\\_v@tu-sofia.bg](mailto:tanya_v@tu-sofia.bg)  
Технически Университет – София

**СТАТУТ НА ДИСЦИПЛИНАТА В УЧЕБНИЯ ПЛАН:** Избираема учебна дисциплина за студентите от специалност “Управление на проекти” на Стопански Факултет, ТУ-София, образователно-квалификационна степен “Магистър”.

**ЦЕЛИ НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА:** Учебната дисциплина "Регионално развитие и политика" има за цел да запознае студентите с обекта и предмета на развитието на регионалната икономика и политика, с методите и подходите за анализ на територията на страната, с разработването на стратегии, програми и планове за развитие на територията, както и с вземането на аргументирани управленчески решения.

**ОПИСАНИЕ НА ДИСЦИПЛИНАТА:** "Регионално развитие и политика" е избираема дисциплина за студентите от специалност "Управление на проекти". Основни теми, които се разглеждат: Регионалната икономика и устойчивото развитие; Нормативна база на регионалното икономическо развитие в България; Моделиране на икономическите и социалните процеси; Възможности за повишаване на регионалната ефективност с помощта на проекти, финансирани от структурните фондове на Европейския съюз; Приносът на индустриалните клъстери за повишаване на регионалната ефективност; Съвременни форми за осъществяване на регионална икономическа политика и др.

**ПРЕДПОСТАВКИ:** Основи на УП, Икономическа оценка и конкурентоспособност на проектни решения.

**МЕТОД НА ПРЕПОДАВАНЕ:** Лекциите се провеждат с помощта на преносим компютър и мултимедиен прожектор. Семинарните упражнения се провеждат по определени теми със съответната група, които се обсъждат и се решават практически индивидуални или групови задачи.

**МЕТОДИ НА ИЗПИТВАНЕ И ОЦЕНЯВАНЕ:** Крайната оценка се формира въз основа на текуща оценка – 2 контролни работи в средата и края на семестъра (80%) и оценката за работата на студентите в семинарните упражнения (20%).

**ЕЗИК НА ПРЕПОДАВАНЕ:** Български.

**ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА:** 1. Стоенчева Цв., Регионална икономика, изд. Стопанство, УНСС, С. 2006; 2. Стоенчева Цв., Регионална икономика и политика, изд. Стопанство, УНСС, С. 2010; 3. Генешки М., Регионална икономика, изд. Тракия, 2003; 4. Конакчиев Д., Регионална икономика, 1 и 2 част, 2005; 5. Георгиев Л., Регионална икономика, изд. НБУ, 2012; 6. Capello, R., Regional Economics. Abingdon, Routledge, 2007; 7. Armstrong, H., & Taylor, J., Regional Economics and Policy (3rd edition). Oxford: Blackwell, 2000.

## ХАРАКТЕРИСТИКА НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА

Наименование на учебната дисциплина: <b>Управление на програми и портфейли от проекти</b>	Код: <b>МРМ11.5</b>	Семестър: <b>2</b>
Вид на обучението: <b>Лекции и семинарни упражнения</b>	Часове за семестър: <b>Л – 28 часа, СУ – 15 часа</b>	Брой кредити: <b>4</b>

### **ЛЕКТОР:**

проф. д.ик.н. Пенчо Пенчев, Областен управител на област В. Търново, ръководител на катедра във ВТУ „Св. Св. Кирил и Методий“ – В. Търново

**СТАТУТ НА ДИСЦИПЛИНАТА В УЧЕБНИЯ ПЛАН:** Избираема учебна дисциплина за студентите от специалност “Управление на проекти” на Стопански Факултет, ТУ-София, образователно-квалификационна степен “Магистър”.

**ЦЕЛИ НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА:** Учебната дисциплина "Управление на програми и портфейли от проекти" има за цел да запознае студентите с по-важните съвременни концепции и методи, използвани в управлението на проектите и по-специално с групирането на проектите в програми и портфейли и тяхното интегрирано управление – в областта на производството, услугите, в публичната администрация, научно-изследователската и развойна дейност и др.

**ОПИСАНИЕ НА ДИСЦИПЛИНАТА:** "Управление на програми и портфейли от проекти" е избираема дисциплина от магистърската специалност "Управление на проекти". Разглеждат се въпроси, свързани с формирането на програми и портфейли от проекти, жизнения цикъл на програмите и портфейлите, основните групи процеси, осъществявани през фазите на техните жизнени цикли, интегрираното планиране, мониторинг и контрол, стандарти, политики и процедури за тяхното ефективно управление.

**ПРЕДПОСТАВКИ:** Основи на УП, Планиране в УП, Мониторинг и контрол на проекта и др.

**МЕТОД НА ПРЕПОДАВАНЕ:** Лекции с използване на преносим компютър и мултимедия прожектор. Разработване на казус и защита в края на семестъра.

**МЕТОДИ НА ИЗПИТВАНЕ И ОЦЕНЯВАНЕ:** Текуща оценка

**ЕЗИК НА ПРЕПОДАВАНЕ:** Български.

**ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА:** 1. Андреев, О. (2006). Мениджмънт на проекти, Софттрейд; 2. Kerzner, H. (2013), Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling, Van Nostrand Reinhold, 11 th ed. 3. Larson, E. W. & C. Gray, Project Management: The Managerial Process, Irwin/McGraw – Hill, 5th ed., 2011. 4. Project Management Institute, USA, A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide), 5th Edition, 2013; 5. Project Management Institute, USA, The Standard for Program Management, 2006; 6. Project Management Institute, USA, The Standard for Portfolio Management, 2006.



## ХАРАКТЕРИСТИКА НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА

Наименование на учебната дисциплина: <b>Мениджмънт на промените</b>	Код: <b>МРМ 12.1</b>	Семестър: <b>2</b>
Вид на обучението: <b>Лекции и семинарни упражнения</b>	Часове за семестър: <b>Л – 28 часа, СУ – 15 часа</b>	Брой кредити: <b>4</b>

### **ЛЕКТОР:**

доц. д-р инж. Олга Гераскова (СФ), тел.: 965 2916, e-mail: ogeras@tu-sofia.bg  
Технически университет – София

**СТАТУТ НА ДИСЦИПЛИНАТА В УЧЕБНИЯ ПЛАН:** Учебната дисциплина е избираема за студенти по специалност “Управление на проекти” на Стопански факултет на ТУ – София за образователно-квалификационната степен “магистър”.

**ЦЕЛИ НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА:** Целта на обучението по “Мениджмънт на промените” е студентите да получат знания, които ще им позволят бързо и компетентно да вземат решения, свързани с успешното управление на промените при управлението на проекти.

**ОПИСАНИЕ НА ДИСЦИПЛИНАТА:** Разглеждат се теми, свързани с факторите за промяна, видовете промяна, степента на участие на подчинените и ролята на ръководителя на промените, както и подходите, които могат да се използват за планиране и осъществяване на промените. Подробно се разглеждат източниците на съпротива и подходите за нейното управление.

**ПРЕДПОСТАВКИ:** Необходими са познания по Мениджмънт на човешките ресурси

**МЕТОД ЗА ПРЕПОДАВАНЕ:** Лекции, изнасяни с помощта на Power Point. Лабораторни и семинарни упражнения, изпълнявани чрез работа в групи с непосредственото участие на преподавателя, видеофилми, казуси, тестове и други активни методи на обучение.

**МЕТОДИ НА ИЗПИТВАНЕ И ОЦЕНЯВАНЕ:** Текуща оценка (общо 100%).

**ЕЗИК НА ПРЕПОДАВАНЕ:** български

**ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА:** 1. Гераскова, О., “Мениджмънт на промените”, Авангард Прима, С., 2013; 2. Гераскова, О., “Мениджмънт на промените - сборник”, Авангард Прима, 2013; 3. Колчагова, Б., “Мениджмънт на персонала”, ТУ, С., 1996; 4. Appeley, R., Modern Business Administration, Pitman Publishing, 1991; 4. Hellriegel D., J. W. Slocum, Management, Addison-Wesley Publishing Company Inc., N. J., 2012.

## ХАРАКТЕРИСТИКА НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА

Наименование на учебната дисциплина: <b>Правен режим на обществените поръчки</b>	Код: <b>МРМ 12.2</b>	Семестър: <b>2</b>
Вид на обучението: <b>Лекции и семинарни упражнения</b>	Часове за семестър: <b>Л – 28 часа</b> <b>СУ- 15 часа</b>	Брой кредити: <b>4</b>

### **ЛЕКТОР:**

доц. д-р Невянка Кънева (СФ), тел.: 965 3435, e-mail: [n\\_kaneva@tu-sofia.bg](mailto:n_kaneva@tu-sofia.bg),  
Технически Университет – София

**СТАТУТ НА ДИСЦИПЛИНАТА В УЧЕБНИЯ ПЛАН:** „Правен режим на обществените поръчки“ е избираема учебна дисциплина от магистърската програма за специалност “Управление на проекти”.

**ЦЕЛИ НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА:** Целта на учебната дисциплина е студентите да получат и овладеят знания за основните понятия, за нормативните актове и за процедурите за обществени поръчки.

**ОПИСАНИЕ НА ДИСЦИПЛИНАТА:** Основните теми на дисциплината са: обекти и субекти на обществените поръчки, общи правила за провеждане на процедурите за обществени поръчки, правила за различните видове процедури за възлагане на обществени поръчки, договор за възлагане на обществена поръчка, контрол в областта на обществените поръчки.

**ПРЕДПОСТАВКИ:** Дисциплината се базира на получените знания от изучавани правни дисциплини.

**МЕТОД НА ПРЕПОДАВАНЕ:** Лекциите се провеждат с Power Point презентация. В семинарните упражнения се предвижда работа по конкретни задачи, решаване на казуси и отговори на тестови въпроси.

**МЕТОДИ НА ИЗПИТВАНЕ И ОЦЕНЯВАНЕ:** Текуща оценка, като оценката се формира, както следва: 80 % от текущото оценяване (тест) и 20 % от работа по време на семинарните упражнения.

**ЕЗИК НА ПРЕПОДАВАНЕ:** Български.

### **ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА:**

1. Закон за обществените поръчки.
2. Кривачка, М., З.Лилян, М. Кацарова, М. Марков, Н. Йорданова, С. Стоева Процедури по обществени поръчки, РААБЕ, С., 2013.
3. Огнянова, П. Новите моменти при възлагане на обществените поръчки, Сиела, С, 2014.
4. Кацарова, М., П.Петев, С.Събев Коментар на изменението на Закона за обществените поръчки 2014, С., Списание „Обществени поръчки“, 2014.

## ХАРАКТЕРИСТИКА НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА

Наименование на учебната дисциплина: <b>Превенция на корупционни практики</b>	Код: <b>МРМ 12.3</b>	Семестър: <b>2</b>
Вид на обучението: <b>Лекции и семинарни упражнения</b>	Часове за семестър: <b>Л – 28 часа, СУ – 15 часа</b>	Брой кредити: <b>4</b>

### **ЛЕКТОР:**

Доц. д-р Минчо Куминев (СФ), тел.: 02965 2882; [minchok@abv.bg](mailto:minchok@abv.bg),  
Технически Университет - София

**СТАТУТ НА ДИСЦИПЛИНАТА В УЧЕБНИЯ ПЛАН:** Свободно избираема дисциплина за студентите от специалност “Управление на проекти” на Стопански Факултет, ТУ-София, образователно-квалификационна степен “магистър”.

**ЦЕЛИ НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА:** Основната цел е запознаване с корупционните практики при разработването и реализирането на проекти, както и основните начини за тяхната превенция. Акцентира се върху противодействието на корупцията във взаимодействието с българските органи на държавната власт като специално внимание се отделя на недопускането на изкривяване на информация при обосновката на проектите и заобикаляне изискванията на партньорските организации от ЕС. Аналитично се разглеждат основните методи за противодействие срещу корупцията, прилагани в европейската и световната практика, както и спецификата на тяхното приложение в България.

**ОПИСАНИЕ НА ДИСЦИПЛИНАТА:** В Дисциплината "Противодействие на корупционни практики" се разглежда историческото развитие на корупцията, на основата на което се анализират съвременните аспекти на феномена и неговите отражения в социално-икономическата сфера. Изяснява се спецификата на корупцията в политиката, изпълнителната и съдебната власт, както и корупцията, свързана с работата по проекти в сътрудничество с международни правителствени и неправителствени организации. Систематично, аналитично и в съответствие със световната и европейската практика се разглеждат основните методи за превенцията и противодействието на корупцията.

**ПРЕДПОСТАВКИ:** Мониторинг и контрол на проекта, Управление на проектния риск, проектно финансиране и др.

**МЕТОД НА ПРЕПОДАВАНЕ:** Лекциите се провеждат с помощта на мултимедиен проектор.

**МЕТОДИ НА ИЗПИТВАНЕ И ОЦЕНЯВАНЕ:** Текуща оценка – контролни работи в средата и в края на семестъра – по 50%.

**ЕЗИК НА ПРЕПОДАВАНЕ:** Български.

**ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА:** 1. *Бояджиев*, Георги. “Корупцията в 100 отговора”, София, Център за изследване на демокрацията, 2000 г.; 2. Борба с корупцията и злоупотребите в публичната администрация. С., Институт за икономическа политика, 2000 г.; 3. Доверие в представителите на държавните институции, МВМД, С., 2006 г.; 4. *Досева*, Евелина, “Проблемът за корупцията в публичната администрация”, София, Институт за икономическа политика, 2004г.; 5. Икономическата цена на корупцията, С., Център за икономическо развитие, 1999г.; 6. Годишен доклад на комисията за борба с корупцията към НС 2011; 7. *Христов*, М. Социо-политически аспекти на прехода в България и Латинска Америка, С., 2013.

## ХАРАКТЕРИСТИКА НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА

Наименование на учебната дисциплина: <b>Кроскултурна бизнес етика</b>	Код: <b>МРМ12.4</b>	Семестър: <b>2</b>
Вид на обучението: <b>Лекции и семинарни упражнения</b>	Часове за семестър: <b>Л – 28 ч., СУ – 15 ч.</b>	Брой кредити: <b>4</b>

### **ЛЕКТОР:**

проф. д-р Даниела Сотирова (СФ), тел. 965 34 37, e-mail: [dasotirova@yahoo.com](mailto:dasotirova@yahoo.com),  
Технически университет-София

**СТАТУТ НА ДИСЦИПЛИНАТА В УЧЕБНИЯ ПЛАН:** Избираема мениджърска дисциплина за студентите от специалност “Управление на проекти” на Стопански Факултет, образователно-квалификационна степен “магистър”.

**ЦЕЛИ НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА:** Дисциплината има за цел формиране на знания и умения за създаване на ефективни кроскултурни екипи и партньорства. Тя развива кроскултурната и етическа компетентност. Подпомага културната интелигентност - необходимо качество на съвременния мениджър и лидер. Културата и етиката на организациите се разглеждат като ценен качествен ресурс на организациите, важен за икономическа им и управленска ефективност. Хармонизирането на културното разнообразие между участниците във всеки проект, е предпоставка за постигане на целите на самия проект.

**ОПИСАНИЕ НА ДИСЦИПЛИНАТА:** Тя изследва ценностите, принципите и правилата на поведение в глобалния бизнес; изучава комуникациите, преговорите, създаването на мрежи и екипи на локално и глобално равнище от гледна точка на културните особености на бизнес етиката и деловия етикет. Разглеждат се конфликтните зони на межкултурно взаимодействие, воденето на диалог и сключване на сделки, изграждането на виртуални партньорства с международни участници, преодоляването на бариери и стереотипи, балансирането на групови интереси и постигането на етични стандарти в конкуренцията и колаборацията. Кроскултурната бизнес етика има поведенска консултантска насоченост, като надгражда идеи и модели от интеркултурните комуникации, организационното поведение и култура, стратегическия мениджмънт, международното управление на човешките ресурси. Основните теми са: Ценности и ценностни раличия в работата в екип; Моралните конфликти в кроскултурен контекст; Диалог, триалог, преговаряне, Делови етикет и международен бизнес етикет, Етични проблеми във виртуалните бизнес комуникации и преодоляването им; Културното научаване; Модели за културните разлики (Хофстеде, Хол, Търнър-Тромпенаарс, Камерън-Куин и др.); Културните особености на българските организации и мениджъри, общи европейски черти на организационното поведение.

**ПРЕДПОСТАВКИ:** Хуманитарна дисциплина /философия, бизнес етика и др./Икономика; Организационно поведение или др.подобни дисциплини от бакалавърска степен.

**МЕТОД ЗА ПРЕПОДАВАНЕ:** Лекции с мултимедия, нагледни материали и др. Семинарните упражнения се реализират с казуси от реални бизнес комуникации, тестове, задачи, ролеви игри, дискусии по специално подбрани текстове, покана на хора от бизнес практиката.

**МЕТОДИ НА ИЗПИТВАНЕ И ОЦЕНЯВАНЕ:** Семинарните упражнения (20%); Изпълнението на поставени индивидуални задачи, системност и активност на участие в диалога на лекции и упражнения (30%); финален тест в края на семестъра (50%) формират текущата оценка. Тестът съдържа теоретични и практически отворени и затворени въпроси, както и кратки казуси.

**ЕЗИК НА ПРЕПОДАВАНЕ:** български.

**ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА:** Сотирова, Д. Бизнес етика. Управление на деловото поведение. С., Изд. Фабер, 2014; Сотирова, Д. Фирмената култура: параметри и примери. С., Изд. На ТУ-София, 2010; Давидков, Цв. Национална и организационни култури. С., 2010. Steers P.M., С. J. Sanchez-Runde, L. Nardon. Management Across Cultures: Challenges and Strategies. Cambridge Univ. Press, 2010.